

Le double projet sportif et professionnel au Royaume Uni

Olivier Laplanche

Présentation

Au Royaume Uni, la direction de la politique sportive est assurée par le ministère de la Culture, des Médias et du Sport. Dans les administrations décentralisées, le relais s'effectue par le ministère de l'Environnement, du Sport et de la Culture en Écosse ; le ministère de l'Éducation et de la Culture au Pays de Galles et le ministère de la Culture, des Arts et Loisirs en Irlande du Nord. Le rôle de ces ministères est de suivre le travail des Conseils des Sports, qui sont responsables dans leurs pays respectifs de la coordination du sport de masse au sport d'élite.

Le Royaume-Uni compte cinq Conseils des Sports : Sport England, Sport Scotland, le Conseil des sports du Pays de Galles, le Conseil des sports d'Irlande du Nord et UK Sport. Ces Conseils sont là pour gérer le financement et la création de partenariats avec le mouvement sportif. Les instances dirigeantes nationales, ou fédérations, gèrent le réseau des clubs sportifs à travers le Royaume-Uni. Elles agissent sur le sport-loisir et le développement, la formation et la compétition. Au niveau de l'élite, elles coordonnent la production de la performance avec les Conseils des Sports et d'autres organisations partenaires spécialisées telles que l'Association Olympique Britannique, la British Paralympic Association et les Associations des Jeux du Commonwealth. Ces organisations sont responsables de la sélection finale des athlètes représentant les équipes britanniques participant aux compétitions internationales telles que les Jeux Olympiques et les Jeux du Commonwealth.

UK Sport assume quant à elle le soutien à la performance pour les équipes olympiques et paralympique et supervise aussi des campagnes d'identification de talents sur le territoire britannique. Les athlètes écossais, gallois et Nord-Irlandais sont financés par leur pays d'origine jusqu'à ce qu'ils atteignent le niveau mondial. Ils passent alors sous la responsabilité de l'agence UK Sport.

Au Royaume-Uni, les athlètes de haut niveau sont classés sur trois échelons qui constituent le programme de performance de classe mondiale (*World Class Performance Programme – WCPP*) :

- Les athlètes qui relèvent du Programme d'identification de talents (*British Athletics Futures Programme*), programme axé sur l'identification et la formation des athlètes qui visent à concourir dans des compétitions internationales.
- Les athlètes « Podium Potential », qui montrent un niveau proche des finales mondiales dans leurs disciplines.
- Les athlètes « Podium », qui ont une chance réaliste de gagner une médaille olympique aux prochains Jeux Olympiques ou Paralympiques.

Environ 1 300 athlètes bénéficient d'aides, pour un total proche de 100M£. Le versement se fait soit directement à l'athlète par le programme de sport de haut niveau financé par la *National Lottery*, soit par les fédérations. Pour faire partie d'un de ces programmes, les athlètes doivent



être désignés par leur fédération sportive et être inscrits sur critères d'âge et de performance individuelle.

Autre acteur majeur du sport de haut niveau, l'English Institute of Sport (EIS) est l'organisme chargé de l'élaboration et la prestation des services sportifs d'élite. Créé en 2001, il regroupe neuf centres multi-sport de haute performance, avec des services de soutien régional en médecine, physiothérapie, biomécanique, physiologie, psychologie, nutrition et mode de vie. L'EIS offre également un soutien financier pour ceux qui veulent poursuivre leurs études (niveau post-universitaire seulement) ou suivre une formation professionnelle. Il est disponible jusqu'à trois mois après être sorti des listes de haut niveau. Enfin, l'Association olympique britannique (BOA) gère un réseau qui met en relation des athlètes avec des entreprises pouvant offrir des horaires aménagés ainsi qu'un plan de carrière après le sport.

FOCUS

Créé par Charte royale en 1997, l'agence UK Sport est chargée d'investir chaque année environ 100M£ issus de fonds publics (*National Lottery*) au bénéfice du sport de haut niveau. Responsable devant le ministère de la Culture, des Médias et du Sport basé à Londres, elle emploie environ 110 collaborateurs.

UK Sport est l'organisme stratégique responsable de la préparation des athlètes paralympiques et olympiques et doit maximiser leurs chances de succès sur la scène mondiale. UK Sport travaille avec chaque fédération sportive pour offrir le meilleur soutien possible aux athlètes, assurant également la formation de certains entraîneurs de classe mondiale, la recherche scientifique et l'innovation ainsi que l'identification des talents.

Suite au succès sportif et médiatique des Jeux Olympiques de Londres, UK Sport a développé la *Gold Event Series*. A travers ce nouveau programme, UK Sport investira plus de 27M£ dans le soutien aux réponses aux appels d'offre pour l'organisation de compétitions internationales et le déroulement des grands événements sportifs internationaux jusqu'à 2019. Une gamme complète de services sera également fournie pour assurer une cohésion dans l'image et la qualité de ces événements organisés au Royaume-Uni.

UK Sport regroupe également une équipe de spécialistes des relations internationales et du développement du sport de haut niveau, chargés d'entretenir le rôle majeur du Royaume Uni dans le sport.

En janvier 2015, UK Sport a publié les conclusions de l'enquête de satisfaction et de stratégie qu'elle avait commanditée à l'agence ComRes. Ce souci de réflexivité et de transparence a été décidé pour que le Team GB puisse répliquer à l'avenir son succès historique des JO de Londres (3^e nation au classement général, 65 médailles dont 29 en or et 17 en argent). L'enquête, réalisée auprès des parties prenantes et du public, a servi à déterminer les zones d'amélioration dans la stratégie globale de la performance olympique. Il en ressort que les sondés ne demandent pas majoritairement de grands changements. Un éventail de légères améliorations stratégiques et pratiques a tout de même été avancé, comme la nécessité de revoir la présence et la qualité des sports d'équipes (volley-ball, basket Ball). D'autres suggestions ont porté sur un besoin perçu d'assurer la continuité du sport de haut niveau au Royaume Uni, en arrivant à communiquer plus fortement autour d'une histoire nationale et collective, en travaillant pour attirer plus de fonds privés, et en construisant des outils permanents d'étude de l'opinion publique.



Le sportif en formation

Au Royaume-Uni, l'école est obligatoire de 5 à 16 ans. Il existe un certain nombre de possibilités durant ces années pour démarrer une carrière dans le sport en parallèle de sa scolarité. Une majorité d'écoles privées et un grand nombre d'écoles publiques offrent, en plus de l'éducation physique, des clubs de sport orientés vers la compétition. De 14 à 16 ans les élèves peuvent suivre dans le cadre de leur *General Certificate of Secondary Education* (diplôme sanctionnant la fin de l'enseignement général) des modules d'entraînement spécifiques. Pour les 16-18 ans, il est possible d'étudier et de présenter un ou des sports comme spécialités pour les "A-Levels" (examen passé par les jeunes britanniques au cours des deux dernières années de leur éducation secondaire).

Une initiative récente du gouvernement, développée et promue par le ministère de la Culture, des Médias et du Sport et le ministère de l'Éducation et des Compétences, a créé 400 collèges spécialisés dans le sport, fournissant un financement pour les jeunes athlètes talentueux. Plusieurs autres écoles, collèges et établissements d'enseignement supérieur ont créé également des académies sportives. Dans un tiers de ces écoles et collèges spécialisés, les athlètes performants ont accès à des conseillers personnels d'apprentissage qui peuvent les aider à planifier leurs horaires scolaires à l'avance et aussi surveiller la bonne progression de leur double carrière. Un nombre croissant d'établissements sportifs élaborent en partenariat avec les fédérations des programmes de formation d'élite plus avancés, assurant aux élèves un encadrement spécialisé leur permettant d'atteindre le niveau international.

Dans les sports professionnels, il est obligatoire pour tous les clubs de football anglais de la *Premier League* d'avoir une académie sport-études affiliée. La *Football Association* paie pour un minimum de 18 stagiaires par club. Ces académies rassemblent les meilleurs jeunes joueurs et leur fournissent un entraînement de qualité, une éducation primaire et secondaire ainsi que les soins médicaux.

Autre exemple, au niveau du rugby professionnel, la *Rugby Football Union* a créé 12 académies en Angleterre, plus deux académies régionales. Leur objectif est de fournir aux joueurs talentueux la possibilité de réaliser leur potentiel en rugby. Les joueurs reçoivent des services de coaching et de soutien de haute qualité pour atteindre cet objectif. La RFU encourage également tous les joueurs au sein des académies à poursuivre leurs études.

Le sportif en carrière

En avril 2004, le gouvernement britannique a lancé le TASS (*Talented Athlete Scholarship Scheme*), une nouvelle initiative visant à offrir des bourses d'études sportives aux athlètes talentueux âgés de 16 à 25 ans. Le budget pour cette initiative est d'environ 2 M£ par an sur une période initiale de trois ans. L'étudiant-athlète doit être recommandé par sa fédération. Dans chaque sport concerné, il existe un accord qui est établi entre le TASS, l'université et la fédération. Ce type de bourse est révisé annuellement et les athlètes peuvent en bénéficier pendant une période maximale de trois ans. Les athlètes peuvent avoir une bourse TASS en conjonction avec d'autres types de bourses sportives, telles que celles fournies par les universités.

Il existe environ 24 universités au Royaume-Uni qui offrent des bourses sportives dans une large variété de disciplines, sous différentes conditions. L'Université de Stirling en Écosse a été l'une



des premières universités dans ce domaine, avec des bourses sportives offertes depuis plus de 20 ans. L'université de Loughborough propose actuellement plusieurs types de bourses sur critères. Ces bourses peuvent monter jusqu'à £3,000 par année pour les frais de scolarité, £1,000 pour les frais de vie, £250 pour le déplacement. Elles donnent également accès à un coaching d'élite, du soutien médical, des équipements de haut niveau, un réseau de personnels support et la flexibilité des emplois du temps universitaires.

A travers ses différents instituts nationaux de sport, le Royaume Uni a mis en place des centres régionaux dont certains sont situés sur les campus universitaires, où les athlètes peuvent accéder à un éventail de services allant de l'aide médicale à des conseils de style de vie. Des conseillers sont disponibles pour aider à planifier les horaires des étudiants-athlètes à l'avance afin d'éviter les conflits entre engagements sportifs et obligations éducatives. Ces conseillers sont également là pour parler directement au nom des étudiants-athlètes en cas de problèmes imprévus.

Le sportif en reconversion

Au-delà de la gestion publique de programmes de financement du sport de haut niveau et de formation initiale ou continue, le Royaume Uni voit aussi apparaître depuis une dizaine d'années un nouveau modèle de production de la performance basé sur les partenariats entre universités et sports professionnels. Ainsi le système éducatif redéfinit le double projet en plaçant les athlètes de haut niveau au centre de formations spécifiques et en leur attribuant des aides nouvelles. L'ancien schéma de l'étudiant qui pratique même intensivement le sport perdure, mais ce sont bel et bien des programmes et diplômes universitaires qui sont désormais créés pour attirer des sportifs désireux de poursuivre un cursus universitaire tout en restant impliqué dans le sport de haut niveau. Des universités comme celle d'Hertfordshire au Nord de Londres ont ainsi établi des partenariats avec le rugby professionnel pour créer des formations et diplômes à l'intention des rugbymen. Sur site ou à distance, ces formations et diplômes, qui sont validés par le ministère de l'Éducation britannique, connaissent une croissance et une diversification importante. L'originalité résulte dans cette collaboration de sphères autrefois séparées : les sports professionnels et le secteur éducatif.

Depuis peu, le sport professionnel reprend la donne et organise lui-même des cursus universitaires complets. Un nouveau modèle croisé est apparu en 2011 avec l'*University College of Football Business* (UCFB), basée à Burnley et Wembley. Cette université d'un nouveau genre a été directement créée et financée par un groupement de clubs de football en association avec les fédérations et ligues de football professionnel anglaise, galloise et écossaise, ainsi que la *Buckinghamshire New University* pour l'établissement des enseignements et modes de validation. L'intention originelle qui était de proposer à des joueurs et anciens joueurs des diplômes de niveau Licence dans le business du football, est maintenant très nettement dépassée. Toujours important, le football n'est plus l'objet unique de chacun des diplômes et tous les étudiants sont désormais les bienvenus. Toutes les thématiques proches du sport sont au programme de 17 Licences (événementiel, hospitalités, ressources humaines, gestion d'installations, marketing, media et communication, EPS...) et des Masters seront très prochainement proposés.



La Grande-Bretagne offre donc une multitude de structures et de points de vue en matière de double projet. La formation est au centre des gestions des organisations et des carrières à l'échelon national ; et nombre de modèles institutionnels tentent d'encadrer les parcours de vie des « athlètes qui étudient » ou des « étudiants sportifs de haut niveau ». Le double projet est actuellement au centre des préoccupations des politiques, des universitaires et des ligues professionnelles. Chacun cherchant à le définir et se l'approprier. Avec ces nouvelles collaborations institutionnelles, mettant à profit une culture nationale et une culture universitaire très sportives, la scène britannique apparaît comme l'un des meilleurs exemples de changements dans les stratégies de développement du double projet.

Olivier Laplanche

Olivier Laplanche a suivi le Mastère Spécialisé en Management des Organisations de Sport (MOS) d'Audencia Nantes Ecole de Management. Formé en sociologue du sport à l'Université de Nantes, il fut entraîneur d'aviron et agent de développement pour GB Rowing et l'Université de Durham au Royaume Uni.

Sport, Éducation et Formation en Europe

Un double projet pour une double vie

Sport, Education and Training in Europe
A dual career for a dual life

Sous la direction de Sylvain Landa

Avant-propos

Thierry Braillard
Claudia Bokel
Laurent Thieule
Stéphane Maisonnas
Philippe Huguenin-Génie

**Sport and
Citizenship** **Sport et
Citoyenneté**
Sport serving society

« Sport et Formation en Europe : un double projet pour une double vie »

Sous la direction de **Sylvain Landa**

Avant-propos de **Thierry Braillard**, Secrétaire d'Etat aux Sports et **Claudia Bokel**, Présidente de la commission des athlètes du CIO

Think tank *Sport et Citoyenneté*, Mai. 2015 | www.sportetcitoyennete.com

